

**NORDIC HOSPITALITY AS**

Foretaksnr. 894 600 462

<b>Valuta</b>	<b>NOK</b>	<b>NOK</b>	<b>€</b>	<b>€</b>	
tall i tusen			7,3410	7,3410	
<b>BALANSE pr. 31. Desember</b>	<b>Konsern 2012</b>	<b>Konsern 2011</b>	<b>Group 2012</b>	<b>Group 2011</b>	<b>BALANCE SHEET</b>
<b>EIENDELER</b>					<b>ASSETS</b>
<b>Anleggsmidler</b>					<b>Fixed Assets:</b>
<b>Immaterielle eiendeler</b>					<b>Intangible assets</b>
Franchiseavtale og GW	37 998		5 176		Franchise and Goodwill
Utsatt skattefordel	2 236		305		Deffered tax asset
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>	<b>40 234</b>	<b>0</b>	<b>5 481</b>	<b>0</b>	
<b>Varige driftsmidler</b>					<b>Tangible fixed assets</b>
Utvikling Proviso	8 323		1 134		Capitalised development cost
Installasjoner i lokaler	2 450		334		Installation in rented buildings
Maskiner og inventar	25 438	30 330	3 465	4 132	Machinery, equipment and vehicles
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>36 211</b>	<b>30 330</b>	<b>4 933</b>	<b>4 132</b>	
<b>Finansielle anleggsmidler</b>					<b>Financial fixed assets</b>
Aksjer i datterselskap					Investments in subsidiaries
Langsiktige fordringer	1 328	1 453	181	198	Other receivables
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>	<b>1 328</b>	<b>1 453</b>	<b>181</b>	<b>198</b>	
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>77 772</b>	<b>31 783</b>	<b>10 594</b>	<b>4 329</b>	<b>Total fixed assets</b>
<b>Omløpsmidler</b>					<b>Current Assets:</b>
<b>Beholdninger</b>					<b>Inventories:</b>
Varelager	671	670	91	91	Inventories
<b>Sum beholdninger</b>	<b>671</b>	<b>670</b>	<b>91</b>	<b>91</b>	
<b>Fordringer</b>					<b>Receivables:</b>
Kundefordringer	14 736	15 635	2 007	2 130	Trade receivables
Fordringer på aksjonærer	517	7 517	70	1 024	Loans to shareholders
Andre kortsiktige fordringer	5 323	9 158	725	1 248	Other receivables
<b>Sum fordringer</b>	<b>20 577</b>	<b>32 310</b>	<b>2 803</b>	<b>4 401</b>	
Betalingsmidler	13 610	16 540	1 854	2 253	Cash and bank deposits:
<b>Sum omløpsmidler</b>	<b>34 858</b>	<b>49 520</b>	<b>4 748</b>	<b>6 746</b>	<b>Total Current Assets</b>
<b>SUM EIENDELER</b>	<b>112 631</b>	<b>81 303</b>	<b>15 343</b>	<b>11 075</b>	<b>Total Assets</b>

**NORDIC HOSPITALITY AS**

Foretaksnr. 894 600 462

Valuta	NOK	NOK	€	€	
			7,3410	7,3410	
BALANSE pr. 31. Desember	Konsern 2012	Konsern 2011	Group 2012	Group 2011	BALANCE SHEET
<b>GJELD OG EGENKAPITAL</b>					<b>EQUITY &amp; LIABILITIES</b>
<b>Egenkapital</b>					<b>Equity</b>
<b>Innskutt egenkapital</b>					<b>Restricted equity:</b>
Aksjekapital (10200 aksjer pålyd kr 10)	102	100	14	14	Share capital
Overkursfond	998	0	136	0	Share premium reserve
Sum innskutt egenkapital	<u>1 100</u>	<u>100</u>	<u>150</u>	<u>14</u>	
<b>Opptjent egenkapital</b>					<b>Retained earnings:</b>
Annen egenkapital	5 537	-5 908	754	-805	Other equity
Sum opptjent egenkapital	<u>5 537</u>	<u>-5 908</u>	<u>754</u>	<u>-805</u>	
<b>Sum egenkapital</b>	<u><b>6 637</b></u>	<u><b>-5 808</b></u>	<u><b>904</b></u>	<u><b>-791</b></u>	<b>Total equity</b>
<b>Minoritetsinteresser</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Gjeld</b>					<b>Liabilities:</b>
<b>Avsetning for forpliktelser</b>					<b>Provisions:</b>
Utsatt skatt	10 461	92	1 425	13	Deferred tax
Sum avsetninger	<u>10 461</u>	<u>92</u>	<u>1 425</u>	<u>13</u>	
<b>Langsiktig gjeld</b>					<b>Other long term liabilities:</b>
Ansvarlig lån fra aksjonærer	36 059	0	4 912		Subordinated loan
Konvertible lån	4 489	30 896	612	4 209	Convertible loans
Gjeld til kredittinstitusjoner	7 557	8 977	1 029	1 223	Debt to financial institutions
Gjeld til konsernselskap					Debt to group companies
Sum langsiktig gjeld	<u>48 105</u>	<u>39 873</u>	<u>6 553</u>	<u>5 432</u>	
<b>Kortsiktig gjeld</b>					<b>Current liabilities:</b>
Gjeld til finansinstitusjoner	574	0	78		Debt to financial institutions
Leverandørgjeld	16 480	29 094	2 245	3 963	Trade creditors
Betalbar skatt	-22	422	-3	58	Tax payable
Skattetrekk og offentlige avgifter	2 079	951	283	130	Public duties payable
Forskudd fra kunder	934	835	127	114	Debet to debtors
Annen kortsiktig gjeld	27 383	15 843	3 730	2 158	Other short term liabilities
Sum kortsiktig gjeld	<u>47 427</u>	<u>47 145</u>	<u>6 461</u>	<u>6 422</u>	
<b>SUM GJELD OG EGENKAPITAL</b>	<u><b>112 631</b></u>	<u><b>81 303</b></u>	<u><b>15 343</b></u>	<u><b>11 075</b></u>	<b>Total equity and liabilities</b>

Oslo, 2013  
 In the Board of  
 I Styret for Nordic Hospitality AS

Harald Jacobsen  
 Styrets leder og Daglig leder

Rune Firing  
 Styremedlem

Mads Jacobsen  
 Styremedlem

Per Arne Damm  
 Styremedlem

**NORDIC HOSPITALITY AS**

Foretaksnr. 894 600 462

Valuta	NOK		€		
			7,5431	7,7821	
	Konsern 2012	Konsern 2011	Group 2012	Group 2011	INCOME STATEMENT
<b>RESULTATREGNSKAP FOR</b>					
<b>DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER</b>					<b>OPERATING INCOME</b>
<b>DRIFTSINNEKTER</b>					<b>OPERATEING INCOME</b>
Salgsinntekter	232 521	162 103	30 826	20 830	Revenue
Andre driftsinntekter	18	55	2	7	Other operating income
Sum driftsinntekter	<u>232 539</u>	<u>162 158</u>	<u>30 828</u>	<u>20 837</u>	
<b>DRIFTSKOSTNADER</b>					<b>OPERATEING EXPENCES</b>
Materialforbruk/ Underentreprenører	19 530	20 822	2 589	2 676	Raw materials and consumables used
Lønn, folketrygd og pensjonskostnader	71 857	66 759	9 526	8 579	Payroll expenses
Ordinære avskrivninger	9 645	6 277	1 279	807	Depreciation and amortisation expenses
Andre driftskostnader	107 490	76 631	14 250	9 847	Other operating expenses
Sum driftskostnader	<u>208 522</u>	<u>170 490</u>	<u>27 644</u>	<u>21 908</u>	
<b>DRIFTSRESULTAT</b>	<b>24 017</b>	<b>-8 331</b>	<b>3 184</b>	<b>-1 071</b>	<b>OPERATING PROFIT</b>
<b>FINANSINNEKTER OG KOSTNADER</b>					<b>FINANCIAL INCOME AND EXPENSES</b>
Aksjeutbytte/ konsernbidrag					Income from subsidiaries and fellow subsidiaries
Renteinntekter	188	104	25	13	Interest income
Andre finansinntekter	25	439	3	56	Other financial income
Rentekostnader	4 810	1 978	638	254	Interest expenses
Andre finanskostnader	1 391	249	184	32	Other financial expenses
Resultat av finansposter	<u>-5 988</u>	<u>-1 684</u>	<u>-794</u>	<u>-216</u>	
<b>RESULTAT FØR SKATTER</b>	<b>18 029</b>	<b>-10 015</b>	<b>2 390</b>	<b>-1 287</b>	<b>OPERATING PROFIT BEFORE TAX</b>
Skatter	10 493	359	1 391	46	Tax on ordinary result
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>7 535</b>	<b>-10 374</b>	<b>999</b>	<b>-1 333</b>	<b>PROFIT FOR THE YEAR</b>
<b>Overføringer:</b>					<b>Attributable to:</b>
Minoritetens andel	0	0	0	0	Dividends
Til utbytte					Other equity
Til/ fra annen egenkapital	7 535	-10 374	999	-1 333	Total
Sum	<u>7 535</u>	<u>-10 374</u>	<u>999</u>	<u>-1 333</u>	
<b>ENDRING I EGENKAPITALEN</b>					
<b>Egenkapital pr. 01.01.</b>	<b>-5 808</b>	<b>96</b>	<b>-770</b>	<b>12</b>	<b>Equity at 1 January</b>
Årets egenkapitalbevegelse:					
Innbetalt kapital	1 000		133		Issue of share capital
Egenkapital tilskudd	3 909	4 471	518	574	Group contribution received
Årets resultat	7 535	-10 374	999	-1 333	Total income/expense for the year
Til utbytte/ konsernbidrag					Equity dividends
<b>Egenkapital pr. 31.12.</b>	<b>6 637</b>	<b>-5 808</b>	<b>880</b>	<b>-746</b>	<b>Equity at 31 December</b>

**NORDIC HOSPITALITY AS**

Foretaksnr. 894 600 462

Valuta	NOK	NOK	€	€
	Konsern 2012	Konsern 2011	Group 2012	Group 2011
<b>KONTANTSTRØMANALYSE</b>				
<b>Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>				
Innbetaling fra salg av varer og tjenester	233 004	147 357	31 740	20 073
Innbetaling av renter og andre finansinntekter	213	543	29	74
Utbetaling til leverandører for varer og tjenester	-124 345	-63 582	-16 938	-8 661
Utbetaling til ansatte, pensjoner, skattetrekk og offentlige avgifter	-70 319	-65 808	-9 579	-8 964
Utbetaling av renter og andre finansposter	-6 201	-2 226	-845	-303
Utbetaling av skatter	-2 382	-784	-325	-107
Netto kontantstrøm operasjonelle aktiviteter	29 970	15 500	4 083	2 111
<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>				
Aksjeutbytte	0	0		
Salg av driftsmidler	0	0	0	0
Tilbakebetalt KS andel/ Aksjekapital	0	0	0	0
Investert i aksjer og andeler	-9 993	0	-1 361	0
Investering i andre virksomheter	0	0	0	0
Investert i Franchiseavtale og Goodwill	-39 308	0	-5 355	0
Utbetaling ved kjøp av driftsmidler	-4 420	-36 607	-602	-4 987
Netto kontantstrøm fra investeringsaktivitet	-53 721	-36 607	-7 318	-4 987
<b>Kontantstrøm fra finansaktiviteter</b>				
Nye lån	1 570	41 602	214	5 667
Innbetaling av egenkapital	6 703	5 530	913	753
Lån fra/ Utlån til personlige aksjonærer	41 820	-6 278	5 697	-855
Lån fra/ Utlån konsernselskap	-0	-0	-0	-0
Lån fra/ Utlån nærstående selskaper	0	0	0	0
Utbetaling av utbytte	0	0	0	0
Utbetaling avdrag på lån	-29 397	-1 761	-4 004	-240
Endring andre utlån	125	-1 453	17	-198
Netto kontantstrøm fra finansaktiviteter	20 821	37 640	2 836	5 127
Netto kontantstrøm for perioden	-2 930	16 532	-399	2 252
Beholdning likvider IB	16 540	8	2 253	1
Beholdning likvider UB	13 610	16 540	1 854	2 253

**NORDIC HOSPITALITY AS**

Foretaksnr. 894 600 462

<b>Valuta</b>	<b>NOK</b>	<b>NOK</b>	<b>€</b>	<b>€</b>	
tall i tusen			7,3410	7,3410	
<b>BALANSE pr. 31. Desember</b>	<b>NH 2012</b>	<b>NH 2011</b>	<b>NH 2012</b>	<b>NH 2011</b>	<b>BALANCE SHEET</b>
<b>EIENDELER</b>					<b>ASSETS</b>
<b>Anleggsmidler</b>					<b>Fixed Assets:</b>
<b>Immaterielle eiendeler</b>					<b>Intangible assets</b>
Franchiseavtale og GW	21 376		2 912		Franchise and Goodwill
Utsatt skattefordel					Deferred tax asset
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>	<b>21 376</b>	<b>0</b>	<b>2 912</b>	<b>0</b>	
<b>Varige driftsmidler</b>					<b>Tangible fixed assets</b>
Utvikling Proviso					Capitalised development cost
Installasjoner i lokaler					Installation in rented buildings
Maskiner og inventar	220		30		Machinery, equipment and vehicles
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>220</b>	<b>0</b>	<b>30</b>	<b>0</b>	
<b>Finansielle anleggsmidler</b>					<b>Financial fixed assets</b>
Aksjer i datterselskap	58 253	30 110	7 935	4 102	Investments in subsidiaries
Langsiktige fordringer					Other receivables
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>	<b>58 253</b>	<b>30 110</b>	<b>7 935</b>	<b>4 102</b>	
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>79 849</b>	<b>30 110</b>	<b>10 877</b>	<b>4 102</b>	<b>Total fixed assets</b>
<b>Omløpsmidler</b>					<b>Current Assets:</b>
<b>Beholdninger</b>					<b>Inventories:</b>
Varelager					Inventories
<b>Sum beholdninger</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Fordringer</b>					<b>Receivables:</b>
Kundefordringer					Trade receivables
Fordringer på aksjonærer	517	6 776	70	923	Loans to shareholders
Andre kortsiktige fordringer	9 327	955	1 271	130	Other receivables
<b>Sum fordringer</b>	<b>9 844</b>	<b>7 731</b>	<b>1 341</b>	<b>1 053</b>	
Betalingsmidler	134	32	18	4	Cash and bank deposits:
<b>Sum omløpsmidler</b>	<b>9 978</b>	<b>7 763</b>	<b>1 359</b>	<b>1 057</b>	<b>Total Current Assets</b>
<b>SUM EIENDELER</b>	<b>89 827</b>	<b>37 873</b>	<b>12 236</b>	<b>5 159</b>	<b>Total Assets</b>

**NORDIC HOSPITALITY AS**

Foretaksnr. 894 600 462

Valuta	NOK		€		
			7,3410	7,3410	
	NH 2012	NH 2011	NH 2012	NH 2011	
<b>BALANSE pr. 31. Desember</b>					<b>BALANCE SHEET</b>
<b>GJELD OG EGENKAPITAL</b>					<b>EQUITY &amp; LIABILITIES</b>
<b>Egenkapital</b>					<b>Equity</b>
<b>Innskutt egenkapital</b>					<b>Restricted equity:</b>
Aksjekapital (10200 aksjer pålyd kr 10)	102	100	14	14	Share capital
Overkursfond	998	0	136	0	Share premium reserve
Sum innskutt egenkapital	<u>1 100</u>	<u>100</u>	<u>150</u>	<u>14</u>	
<b>Opptjent egenkapital</b>					<b>Retained earnings:</b>
Annen egenkapital	26 679	27	3 634	4	Other equity
Sum opptjent egenkapital	<u>26 679</u>	<u>27</u>	<u>3 634</u>	<u>4</u>	
<b>Sum egenkapital</b>	<u><b>27 779</b></u>	<u><b>127</b></u>	<u><b>3 784</b></u>	<u><b>17</b></u>	<b>Total equity</b>
<b>Minoritetsinteresser</b>					
<b>Gjeld</b>					<b>Liabilities:</b>
<b>Avsetning for forpliktelser</b>					<b>Provisions:</b>
Utsatt skatt	10 384		1 415		Deferred tax
<b>Sum avsetninger</b>	<u><b>10 384</b></u>	<u><b>0</b></u>	<u><b>1 415</b></u>	<u><b>0</b></u>	
<b>Langsiktig gjeld</b>					<b>Other long term liabilities:</b>
Ansvarlig lån fra aksjonærer	36 059		4 912		Subordinated loan
Konvertible lån	4 489	30 896	612	4 209	Convertible loans
Gjeld til kredittinstitusjoner					Debt to financial institutions
Gjeld til konsernselskap		6 846		933	Debt to group companies
<b>Sum langsiktig gjeld</b>	<u><b>40 548</b></u>	<u><b>37 742</b></u>	<u><b>5 523</b></u>	<u><b>5 141</b></u>	
<b>Kortsiktig gjeld</b>					<b>Current liabilities:</b>
Gjeld til finansinstitusjoner					Debt to financial institutions
Leverandørgjeld	35	1	5		Trade creditors
Betalbar skatt		3			Tax payable
Skattetrekk og offentlige avgifter	4		1		Public duties payable
Forskudd fra kunder					Debet to debtors
Annen kortsiktig gjeld	11 077		1 509		Other short term liabilities
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<u><b>11 116</b></u>	<u><b>4</b></u>	<u><b>1 514</b></u>	<u><b>0</b></u>	
<b>SUM GJELD OG EGENKAPITAL</b>	<u><b>89 827</b></u>	<u><b>37 873</b></u>	<u><b>12 236</b></u>	<u><b>5 159</b></u>	<b>Total equity and liabilities</b>

Oslo, 2013  
In the Board of  
I Styret for Nordic Hospitality AS

Harald Jacobsen  
Styrets leder og Daglig leder

Rune Firing  
Styremedlem

Mads Jacobsen  
Styremedlem

Per Arne Damm  
Styremedlem

**NORDIC HOSPITALITY AS**

Foretaksnr. 894 600 462

Valuta	NOK	NOK	€	€	
			7,5431	7,7821	
	NH	NH	NH	NH	
RESULTATREGNSKAP FOR	2012	2011	2012	2011	INCOME STATEMENT
<b>DRIFTSINNT EKTER OG DRIFTSKOSTNADER</b>					<b>OPERATING INCOME</b>
<b>DRIFTSINNT EKTER</b>					<b>OPERATEING INCOME</b>
Salgsinntekter	59 019		7 824		Revenue
Andre driftsinntekter					Other operating income
Sum driftsinntekter	<u>59 019</u>	<u>0</u>	<u>7 824</u>	<u>0</u>	
<b>DRIFTSKOSTNADER</b>					<b>OPERATEING EXPENCES</b>
Materialforbruk/ Underentreprenører	14 026		1 859		Raw materials and consumables used
Lønn, folketrygd og pensjonskostnader	132		17		Payroll expenses
Ordinære avskrivninger	792		105		Depreciation and amortisation expenses
Andre driftskostnader	3 406	11	451	1	Other operating expenses
Sum driftskostnader	<u>18 355</u>	<u>11</u>	<u>2 433</u>	<u>1</u>	
<b>DRIFTSRESULTAT</b>	<b><u>40 664</u></b>	<b><u>-11</u></b>	<b><u>5 391</u></b>	<b><u>-1</u></b>	<b>OPERATING PROFIT</b>
<b>FINANSINNT EKTER OG KOSTNADER</b>					<b>FINANCIAL INCOME AND EXPENSES</b>
Aksjeutbytte/ konsernbidrag		950		122	Income from subsidiaries and fellow subsidiaries
Renteinntekter	4		1		Interest income
Andre finansinntekter					Other financial income
Rentekostnader	3 593	896	476	115	Interest expenses
Andre finanskostnader	38		5		Other financial expenses
Resultat av finansposter	<u>-3 628</u>	<u>54</u>	<u>-481</u>	<u>7</u>	
<b>RESULTAT FØR SKATTER</b>	<b><u>37 036</u></b>	<b><u>43</u></b>	<b><u>4 910</u></b>	<b><u>6</u></b>	<b>OPERATING PROFIT BEFORE TAX</b>
Skatter	<u>10 384</u>	<u>12</u>	<u>1 377</u>	<u>2</u>	Tax on ordinary result
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b><u>26 652</u></b>	<b><u>31</u></b>	<b><u>3 533</u></b>	<b><u>4</u></b>	<b>PROFIT FOR THE YEAR</b>
<b>Overføringer:</b>					<b>Attributable to:</b>
Minoritetens andel	0	0	0	0	Dividends
Til utbytte					Other equity
Til/ fra annen egenkapital	26 652	31	3 533	4	Total
Sum	<u>26 652</u>	<u>31</u>	<u>3 533</u>	<u>4</u>	
	0	-0	0	-0	
<b>ENDRING I EGENKAPITALEN</b>					
<b>Egenkapital pr. 01.01.</b>	127	96	17	12	<b>Equity at 1 January</b>
Årets egenkapitalbevegelse:					
Innbetalt kapital	1 000		133		Issue of share capital
Egenkapital tilskudd					Group contribution received
Årets resultat	26 652	31	3 533	4	Total income/expense for the year
Til utbytte/ konsernbidrag					Equity dividends
<b>Egenkapital pr. 31.12.</b>	<b>27 779</b>	<b>127</b>	<b>3 683</b>	<b>16</b>	<b>Equity at 31 December</b>

**NORDIC HOSPITALITY AS**

Foretaksnr. 894 600 462

Valuta	NOK	NOK	€	€
	NH 2012	NH 2011	NH 2012	NH 2011
<b>KONTANTSTRØMANALYSE</b>				
<b>Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>				
Innbetaling fra salg av varer og tjenester	59 019	0	8 040	0
Innbetaling av renter og andre finansinntekter	4	0	1	0
Utbetaling til leverandører for varer og tjenester	-6 363	-15	-867	-2
Utbetaling til ansatte, pensjoner, skattetrekk og offentlige avgifter	35 945	0	4 896	0
Utbetaling av renter og andre finansposter	-3 632	-896	-495	-122
Utbetaling av skatter	-3	0	-0	0
Netto kontantstrøm operasjonelle aktiviteter	<u>84 970</u>	<u>-911</u>	<u>11 575</u>	<u>-124</u>
<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>				
Aksjeutbytte	0	950		
Salg av driftsmidler	0	0	0	0
Tilbakebetalt KS andel/ Aksjekapital	0	0	0	0
Investert i aksjer og andeler	-28 143	-30 000	-3 834	-4 087
Investering i andre virksomheter	0	0	0	0
Investert i Franchiseavtale og Goodwill	0	0	0	0
Utbetaling ved kjøp av driftsmidler	-22 388	0	-3 050	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktivitet	<u>-50 531</u>	<u>-29 050</u>	<u>-6 883</u>	<u>-4 087</u>
<b>Kontantstrøm fra finansaktiviteter</b>				
Nye lån	0	37 711	0	5 137
Innbetaling av egenkapital	1 000	0	136	0
Lån fra/ Utlån til personlige aksjonærer	6 258	-6 776	852	-923
Lån fra/ Utlån konsernselskap	-8 342	-950	-1 136	-129
Lån fra/ Utlån nærstående selskaper	0	0	0	0
Utbetaling av utbytte	0	0	0	0
Utbetaling avdrag på lån	-33 253	0	-4 530	0
Endring andre utlån	0	0	0	0
Netto kontantstrøm fra finansaktiviteter	<u>-34 336</u>	<u>29 985</u>	<u>-4 677</u>	<u>4 085</u>
Netto kontantstrøm for perioden	102	24	14	3
Beholdning likvider IB	<u>32</u>	<u>8</u>	<u>4</u>	<u>1</u>
Beholdning likvider UB	<u>134</u>	<u>32</u>	<u>18</u>	<u>4</u>



**SCANDINAVIAN HOSPITALITY MANAGEMENT AS**

Foretaksnr. 994 735 039

<b>Valuta</b>	<b>NOK</b>	<b>NOK</b>	<b>€</b>	<b>€</b>	
tall i tusen			7,3410	7,3410	
<b>BALANSE pr. 31. Desember</b>	<b>SHM 2012</b>	<b>SHM 2011</b>	<b>SHM 2012</b>	<b>SHM 2011</b>	<b>BALANCE SHEET</b>
<b>EIENDELER</b>					<b>ASSETS</b>
<b>Anleggsmidler</b>					<b>Fixed Assets:</b>
<b>Varige driftsmidler</b>					<b>Tangible fixed assets</b>
Maskiner og inventar	3 409	2 637	464	359	Machinery, equipment and vehicles
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>3 409</b>	<b>2 637</b>	<b>464</b>	<b>359</b>	
<b>Finansielle anleggsmidler</b>					<b>Financial fixed assets</b>
Aksjer i datterselskap	18 114	114	2 467	15	Investments in subsidiaries
Lån til konsernselskap	30 289	25 500	4 126	3 474	Loans to group companies
Langsiktige fordringer	125	402	17	55	Other receivables
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>	<b>48 528</b>	<b>26 015</b>	<b>6 610</b>	<b>3 544</b>	
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>51 937</b>	<b>28 652</b>	<b>7 075</b>	<b>3 903</b>	<b>Total fixed assets</b>
<b>Omløpsmidler</b>					<b>Current Assets:</b>
<b>Fordringer</b>					<b>Receivables:</b>
Kundefordringer	9 772	12 992	1 331	1 770	Trade receivables
Fordring på konsernselskap	10 440	8 415	1 422	1 146	Loans to group companies
Fordringer på aksjonærer		741		101	Loans to shareholders
Andre kortsiktige fordringer	1 325	1 967	181	268	Other receivables
<b>Sum fordringer</b>	<b>21 537</b>	<b>24 115</b>	<b>2 934</b>	<b>3 285</b>	
Betalingsmidler	8 837	9 834	1 204	1 340	Cash and bank deposits:
<b>Sum omløpsmidler</b>	<b>30 374</b>	<b>33 950</b>	<b>4 138</b>	<b>4 625</b>	<b>Total Current Assets</b>
<b>SUM EIENDELER</b>	<b>82 311</b>	<b>62 602</b>	<b>11 212</b>	<b>8 528</b>	<b>Total Assets</b>

**SCANDINAVIAN HOSPITALITY MANAGEMENT AS**

Foretaksnr. 994 735 039

<b>Valuta</b>	<b>NOK</b>	<b>NOK</b>	<b>€</b>	<b>€</b>	
			7,3410	7,3410	
	<b>SHM</b>	<b>SHM</b>	<b>SHM</b>	<b>SHM</b>	
<b>BALANSE pr. 31. Desember</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>	<b>BALANCE SHEET</b>
<b>GJELD OG EGENKAPITAL</b>					<b>EQUITY &amp; LIABILITIES</b>
<b>Egenkapital</b>					<b>Equity</b>
<b>Innskutt egenkapital</b>					<b>Restricted equity:</b>
Aksjekapital	2 900	1 100	395	150	Share capital
Overkursfond	45 200	29 000	6 157	3 950	Share premium reserve
Sum innskutt egenkapital	<u>48 100</u>	<u>30 100</u>	<u>6 552</u>	<u>4 100</u>	
<b>Opptjent egenkapital</b>					<b>Retained earnings:</b>
Annen egenkapital	9 725	9 871	1 325	1 345	Other equity
Sum opptjent egenkapital	<u>9 725</u>	<u>9 871</u>	<u>1 325</u>	<u>1 345</u>	
<b>Sum egenkapital</b>	<u><b>57 825</b></u>	<u><b>39 971</b></u>	<u><b>7 877</b></u>	<u><b>5 445</b></u>	<b>Total equity</b>
<b>Minoritetsinteresser</b>					
<b>Gjeld</b>					<b>Liabilities:</b>
<b>Avsetning for forpliktelsler</b>					<b>Provisions:</b>
Utsatt skatt	77	92	11	13	Deferred tax
Sum avsetninger	<u>77</u>	<u>92</u>	<u>11</u>	<u>13</u>	
<b>Langsiktig gjeld</b>					<b>Other long term liabilities:</b>
Ansvarlig lån fra aksjonærer					Subordinated loan
Konvertible lån			0	0	Convertible loans
Gjeld til kredittinstitusjoner	7 557	8 977	1 029	1 223	Debt to financial institutions
Gjeld til konsernselskap	0	0	0	0	Debt to group companies
Sum langsiktig gjeld	<u>7 557</u>	<u>8 977</u>	<u>1 029</u>	<u>1 223</u>	
<b>Kortsiktig gjeld</b>					<b>Current liabilities:</b>
Gjeld til finansinstitusjoner					Debt to financial institutions
Leverandørgjeld	1 848	5 039	252	686	Trade creditors
Betalbar skatt		419		57	Tax payable
Skattetrekk og offentlige avgifter	717	570	98	78	Public duties payable
Utbytte/ konsernbidrag	1 527	950	208	129	Dividens
Gjeld til konsernselskaper	5 704	4 680	777	637	Debt to group companies
Annen kortsiktig gjeld	7 055	1 903	961	259	Other short term liabilities
Sum kortsiktig gjeld	<u>16 852</u>	<u>13 561</u>	<u>2 296</u>	<u>1 847</u>	
<b>SUM GJELD OG EGENKAPITAL</b>	<u><b>82 311</b></u>	<u><b>62 602</b></u>	<u><b>11 212</b></u>	<u><b>8 528</b></u>	<b>Total equity and liabilities</b>

Oslo, 2013  
 In the Board of  
 I Styret for Nordic Hospitality AS

Harald Jacobsen  
 Styrets leder og Daglig leder

Rune Firing  
 Styremedlem

Mads Jacobsen  
 Styremedlem

Per Arne Damm  
 Styremedlem

**SCANDINAVIAN HOSPITALITY MANAGEMENT AS**

Foretaksnr. 994 735 039

Valuta	NOK	NOK	€	€	
			7,5431	7,7821	
RESULTATREGNSKAP FOR	SHM 2012	SHM 2011	SHM 2012	SHM 2011	INCOME STATEMENT
<b>DRIFTSINNT EKTER OG DRIFTSKOSTNADER</b>					<b>OPERATING INCOME</b>
<b>DRIFTSINNT EKTER</b>					<b>OPERATEING INCOME</b>
Salgsinntekter	21 818	21 986	2 892	2 825	Revenue
Andre driftsinntekter					Other operating income
Sum driftsinntekter	<u>21 818</u>	<u>21 986</u>	<u>2 892</u>	<u>2 825</u>	
<b>DRIFTSKOSTNADER</b>					<b>OPERATEING EXPENCES</b>
Materialforbruk/ Underentreprenører	3 988	3 697	529	475	Raw materials and consumables used
Lønn, folketrygd og pensjonskostnader	7 657	7 068	1 015	908	Payroll expenses
Ordinære avskrivninger	641	280	85	36	Depreciation and amortisation expenses
Andre driftskostnader	6 147	8 391	815	1 078	Other operating expenses
Sum driftskostnader	<u>18 433</u>	<u>19 435</u>	<u>2 444</u>	<u>2 497</u>	
<b>DRIFTSRESULTAT</b>	<b><u>3 385</u></b>	<b><u>2 551</u></b>	<b><u>449</u></b>	<b><u>328</u></b>	<b>OPERATING PROFIT</b>
<b>FINANSINNT EKTER OG KOSTNADER</b>					<b>FINANCIAL INCOME AND EXPENSES</b>
Aksjeutbytte/ konsernbidrag					Income from subsidiaries and fellow subsidiaries
Renteinntekter	163	92	22	12	Interest income
Andre finansinntekter	25	439	3	56	Other financial income
Rentekostnader	855	864	113	111	Interest expenses
Andre finanskostnader	1 353	249	179	32	Other financial expenses
Resultat av finansposter	<u>-2 019</u>	<u>-582</u>	<u>-268</u>	<u>-75</u>	
<b>RESULTAT FØR SKATTER</b>	<b><u>1 365</u></b>	<b><u>1 969</u></b>	<b><u>181</u></b>	<b><u>253</u></b>	<b>OPERATING PROFIT BEFORE TAX</b>
Skatter	413	613	55	79	Tax on ordinary resultat
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b><u>953</u></b>	<b><u>1 356</u></b>	<b><u>126</u></b>	<b><u>174</u></b>	<b>PROFIT FOR THE YEAR</b>
<b>Overføringer:</b>					<b>Attributable to:</b>
Minoritetens andel	0	0	0	0	Dividends
Til utbytte	1 527	950	202	122	Other equity
Til/ fra annen egenkapital	-574	406	-76	52	Total
Sum	<u>953</u>	<u>1 356</u>	<u>126</u>	<u>174</u>	
<b>ENDRING I EGENKAPITALEN</b>					
<b>Egenkapital pr. 01.01.</b>	39 971	2 373	5 299	305	<b>Equity at 1 January</b>
Årets egenkapitalbevegelse:					
Innbetalt kapital	18 000	30 000	2 386	3 855	Issue of share capital
Egenkapital tilskudd		6 927		890	Group contribution received
Årets resultat	953	1 356	126	174	Total income/expense for the year
Til utbytte/ konsernbidrag	-1 099	-684	-146	-88	Equity dividends
<b>Egenkapital pr. 31.12.</b>	<b>57 825</b>	<b>39 971</b>	<b>7 666</b>	<b>5 136</b>	<b>Equity at 31 December</b>

**SCANDINAVIAN HOSPITALITY MANAGEMENT AS**

Foretaksnr. 994 735 039

Valuta	NOK		€	
	SHM 2012	SHM 2011	SHM 2012	SHM 2011
<b>KONTANTSTRØMANALYSE</b>				
<b>Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>				
Innbetaling fra salg av varer og tjenester	24 505	14 261	3 338	1 943
Innbetaling av renter og andre finansinntekter	188	531	26	72
Utbetaling til leverandører for varer og tjenester	-4 868	-4 941	-663	-673
Utbetaling til ansatte, pensjoner, skattetrekk og offentlige avgifter	-7 354	-7 560	-1 002	-1 030
Utbetaling av renter og andre finansposter	-2 208	-1 113	-301	-152
Utbetaling av skatter	-442	-784	-60	-107
Netto kontantstrøm operasjonelle aktiviteter	9 821	393	1 338	54
<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>				
Aksjeutbytte	0	0		
Salg av driftsmidler	0	0	0	0
Tilbakebetalt KS andel/ Aksjekapital	0	0	0	0
Investert i aksjer og andeler	-18 000	-70	-2 452	-10
Investering i andre virksomheter	0	0	0	0
Investert i Franchiseavtale og Goodwill	0	0	0	0
Utbetaling ved kjøp av driftsmidler	-1 413	-2 808	-193	-383
Netto kontantstrøm fra investeringsaktivitet	-19 413	-2 878	-2 645	-392
<b>Kontantstrøm fra finansaktiviteter</b>				
Nye lån	1 413	10 738	193	1 463
Innbetaling av egenkapital	18 000	36 927	2 452	5 030
Lån fra/ Utlån til personlige aksjonærer	-497	-177	-68	-24
Lån fra/ Utlån konsernselskap	-6 814	-33 884	-928	-4 616
Lån fra/ Utlån nærstående selskaper	0	0	0	0
Utbetaling av utbytte	-950	0	-129	0
Utbetaling avdrag på lån	-2 834	-1 761	-386	-240
Endring andre utlån	277	28	38	4
Netto kontantstrøm fra finansaktiviteter	8 595	11 871	1 171	1 617
Netto kontantstrøm for perioden	-997	9 387	-136	1 279
Beholdning likvider IB	9 834	447	1 340	61
Beholdning likvider UB	8 837	9 834	1 204	1 340